

Unidad 1:

El espíritu emprendedor



INDICE

1. ¿Empresario o emprendedor?
2. Cualidades del emprendedor
 - A. Casos de éxito y de fracaso
3. Programas y proyectos sobre el espíritu emprendedor gestionados desde el sistema educativo
4. ¿Cómo soy yo? El DAFO personal

1. ¿EMPRESARIO O EMPRENDEDOR?

No hay mejor forma de empezar esta materia que diferenciando la figura del empresario de la del emprendedor.

El **empresario** es el encargado de dirigir y coordinar el resto de factores productivos. El empresario puede ser el dueño de la empresa (ha puesto el capital financiero, es decir, el dinero para montarla) o puede ser simplemente una persona a quién los dueños han puesto a dirigir en la empresa.



En las empresas pequeñas el dinero lo aportan una o pocas personas que toman todas las decisiones: son empresarios y dueños. *Ejemplo: Fontanería Rueda o Almacenes Yébenes.*

Sin embargo, en las empresas grandes hay que aportar tanto dinero que es complicado que unas pocas personas puedan tener tanto. En ese caso se asigna un empresario profesional que organice y dirija los factores productivos. El empresario y los dueños en estos casos son personas distintas. *Ejemplo: Apple (Tim Cook), Inditex (Pablo Isla) y El Corte Inglés (Nuño de la Rosa).*

También puede darse el caso en algunas empresas de que uno de los dueños sea a la vez el empresario como *Ana Patricia Botín, presidenta y dueña de un 20% del BCSH.*

Un **emprendedor** es un **visionario**, un observador que busca mejorar alguna situación desarrollando una solución susceptible de crear valor en la sociedad. Un emprendedor tiene el conocimiento y la pasión para dedicar toda su energía y recursos en desarrollar una idea. Es por tanto una **mezcla entre actitud y aptitud** de la persona que le permite emprender nuevos retos y nuevos proyectos. Es lo que hace que una persona esté insatisfecha con lo que es y lo que ha conseguido, y como consecuencia de ello, quiera alcanzar mayores **logros**. Por ello, el concepto de ser emprendedor está unido a la idea de **innovación** y **riesgo** por parte de alguien que cree en sus ideas y que es capaz de llevarlas a cabo.



No hace falta montar una empresa para ser emprendedor. Podemos serlo en nuestra vida cotidiana. Si eres una de esas personas que no se conforma con lo que tiene, que siempre está buscando nuevas oportunidades para mejorar, si siempre propones planes nuevos y quieres hacer cosas distintas, tienes alma de emprendedor.

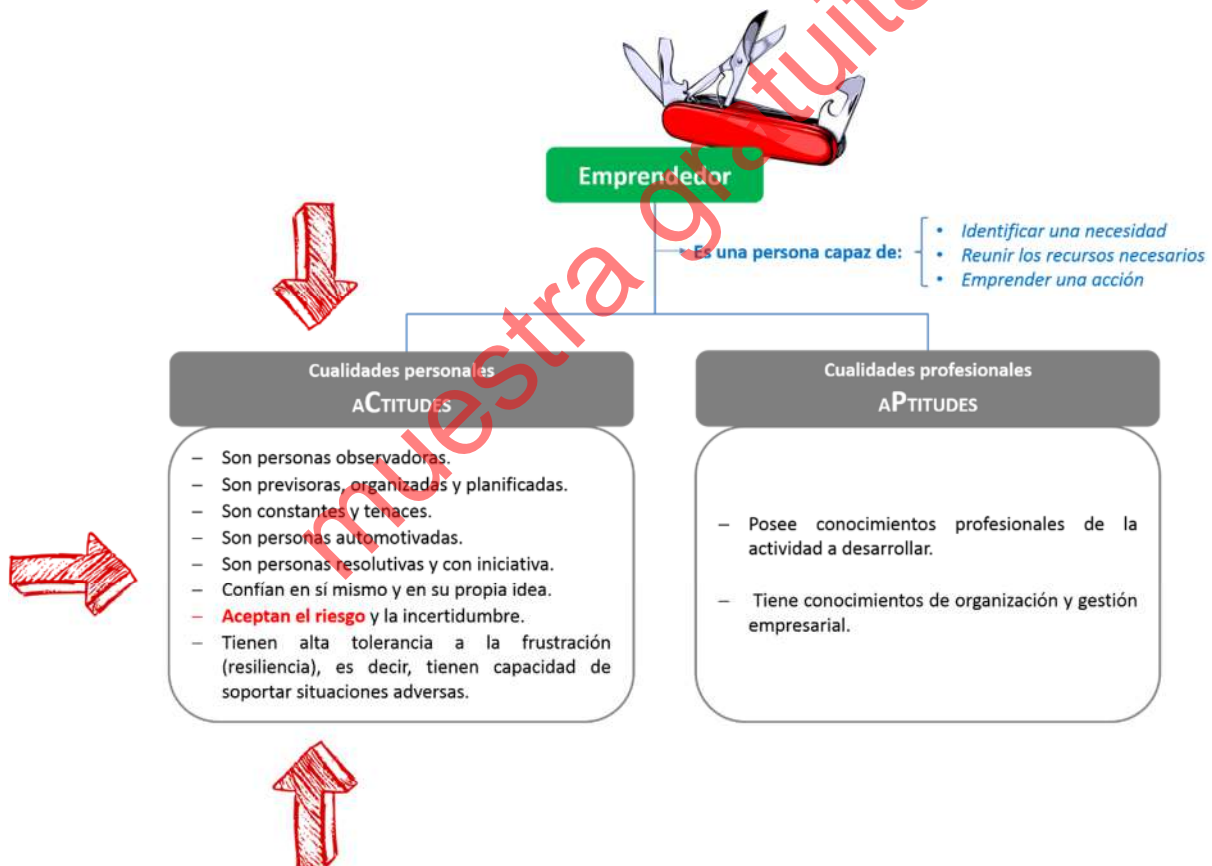
De hecho, muchos emprendedores no son dueños de ningún negocio, sino que trabajan en una empresa y están siempre tratando de buscar nuevas ideas y de mejorar productos (son los llamados **intraemprendedores**). *Empresas que viven de la creatividad como Google o Facebook, están repletos de personas que responden al perfil de lo que llamamos emprendedor.*

Otras personas directamente montan sus propias empresas y se hacen empresarios para poder llevar a cabo sus propias ideas.

Uno de los emprendedores más famosos de la historia es el difunto Steve Jobs, creador de Apple Computers; Jobs fue capaz de detectar como nadie oportunidades de mercado. El iPod supuso una revolución porque permitía llevar toda tu música en un dispositivo muy pequeño y ligero, el iPad creó un nuevo mercado para un producto que ni siquiera existía al igual que el iPhone.

2. CUALIDADES DEL EMPRENDEDOR

La lista de cualidades deseables en un emprendedor **puede ser interminable**. Dentro de ellas las más importantes son las que vienen recogidas a continuación y, de todas ellas, **la capacidad de asumir riesgos**. Lógicamente también sería recomendable disponer de formación específica en el sector profesional en el que se va a emprender, así como conocimientos de gestión, de contabilidad y de dirección de personal, etc.,... pero nada de eso es imprescindible. Los conocimientos siempre se pueden adquirir o si no, se puede contratar a un experto en quien delegar esas funciones.



El gran mito del emprendimiento “para lograr el éxito hay que tener mucha suerte” es totalmente falso, la buena suerte es para quien la busca, es trabajo, constancia y sacrificio; por lo general, a medio-largo plazo, la vida es justa con quien se esfuerza. Hay un libro, cortito, muy rápido de leer, que lo muestra perfectamente: *La buena suerte*, de Alex Rovira y Fernando Trías de Bes (Editorial Urano); os recomiendo su lectura.

A. CASOS DE ÉXITO Y DE FRACASO

Antes ya hemos hablado de Steve Jobs. Sus productos han sido revolucionarios y normalmente un éxito pero no siempre fue así. Fracasos sonados fueron su NextComputer, la Mac G4 Cube o su cámara digital Apple Quick Take, incluso fue despedido de su propia empresa. *Todo ello puede verse en la película que lleva su nombre Steve Jobs (2015)*. Lo importante es que supo sobreponerse a ellos.

Pero no es la única historia digna de contar. En internet se pueden encontrar multitud de ellas. A continuación tenéis una pequeña muestra que os puede resultar interesante.

Una de cal...

📁 Los 10 emprendedores más exitosos de la historia.
<http://nativos.com/emprendedores-exitosos-historia/>

📁 14 emprendedoras que hicieron sus fortunas millonarias sin ayuda.
<https://www.entrepreneur.com/article/268199>

📁 Jóvenes emprendedores: ¡10 casos de éxito para inspirarte!
[https://blog.hotmart.com/es/jovenes-emprendedores/!](https://blog.hotmart.com/es/jovenes-emprendedores/)

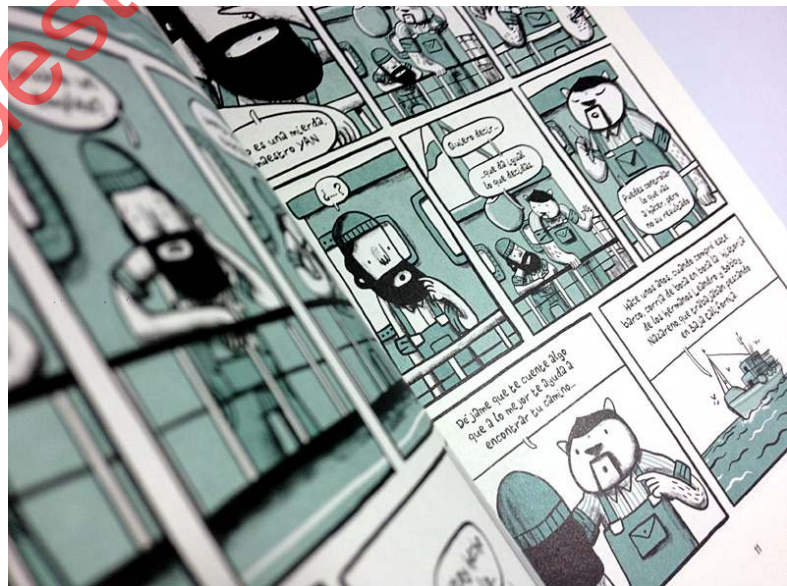
📁 Sección Casos de éxito de la Revista Emprendedores.
<http://www.emprendedores.es/casos-de-exito>

mr.
wonderful*



y otra de arena...

📁 Libro "Éxito para perdedores" de David Cantolla, Ed. Astiberri (2012).



Es una crónica en primera persona de la vida de éxito, fracaso y nuevo éxito internacional de David Cantolla, uno de los fundadores de Zinkia (famosa por Pocoyó). En él, cuenta su experiencia en el hundimiento de su empresa Teknoland en el año 2001, una empresa que en principio iba bien pero que se dejó llevar en la burbuja de las puntocom, endeudándose brutalmente para crecer, lo que llevó a la empresa a la quiebra y a los socios fundadores a una situación penosa.

📁 8 emprendedores que fracasaron (como Walt Disney o Bill Gates).

<https://www.entrepreneur.com/article/265953>

3. PROGRAMAS Y PROYECTOS SOBRE EL ESPÍRITU EMPRENDEDOR GESTIONADOS DESDE EL SISTEMA EDUCATIVO

Hace tiempo que los dirigentes políticos se dieron cuenta de lo importante que es el emprendimiento para una sociedad. **Un apropiado emprendimiento es una fuente de desarrollo económico, de cohesión social y de respuesta a los retos sociales y medioambientales.** Pero para que el emprendimiento se produzca de manera efectiva, es necesario que se den determinadas condiciones sociales, económicas y políticas en la sociedad.

Son diversos los programas y proyectos sobre el fomento del espíritu emprendedor que se han venido gestionando en Andalucía en el marco de su sistema educativo (escuelas y universidades): proyecto «Carabela», iniciativa «Emprender en mi escuela», los programas «ICARO», «Jóvenes emprendedores solidarios», «Empresa joven europea», «Emprende Joven», «Concurso de empresas virtuales», «Creando empresas», «Emprender en Europa», programa «SEFED», simulación de empresas con fines educativos, «Music hero», «Emprende tu reto», etc.

Dando valor a todas estas experiencias previas, pero con la intención de seguir avanzando, **en 2011 se aprobó el Plan para el Fomento de la Cultura Emprendedora en el Sistema Educativo Público de Andalucía.**

El **objetivo primordial** del plan es **promover los valores de la cultura emprendedora, especialmente la innovación, la creatividad, la responsabilidad y el emprendimiento, en todos los niveles educativos de Andalucía**, con el concurso de toda la sociedad andaluza. Este objetivo se plasma en dos grandes finalidades:

- i. Dinamizar la sociedad andaluza, a través de todos sus agentes, para promover la cultura emprendedora en los procesos formativos, y facilitar y apoyar en ellos las iniciativas emprendedoras.
- ii. Propiciar una mejora permanente del sistema educativo andaluz en el que crear, innovar y emprender sea consecuencia inherente a los procesos educativos en todos los niveles, tanto en el aprendizaje del alumnado, como en la labor del profesorado.

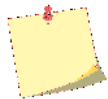
En el Plan se entiende el emprendimiento como una manera de pensar y de actuar (iniciativa) orientada tanto hacia el desarrollo personal (para hacer realidad el propio proyecto de vida de forma activa), como social (para desarrollar iniciativas que contribuyan a la calidad de vida, la solidaridad y el bienestar de la sociedad) y productivo (para la creación de riquezas y prosperidad para sí y para los demás en un marco sostenible e inteligente).

Son muy reveladoras las siguientes palabras con las que se introduce el Plan, correspondientes al epílogo del libro *“Está todo por hacer”* de Pau García Milá, Ed. Plataforma Actual (2011):

«Pasar de la idea a la propuesta innovadora; de ésta al emprendimiento necesario para hacerla avanzar hasta transformarla en una oferta que nos añada valor a los demás. Asumir el fracaso como experiencia y digerir el éxito con humildad. No resignarse, etc.»

«Me costó años de esfuerzo comprender que había que aprender a emprender; me desespera que no veamos, como cultura, el valor decisivo de la innovación, y que por ello nuestra sociedad siga sin arriesgarse a valorarla, a impulsarla y apoyarla.»

«Insistimos mucho en la necesidad de mejorar la educación, la formación profesional, la investigación, el desarrollo y la innovación, pero nos resistimos a ver el obstáculo clave: hemos adquirido conocimientos –en cantidad y calidad adecuadas–, pero ¿alguien nos entrenó durante el proceso para transformar ese conocimiento en ofertas que añadan valor a los demás?»



Se puede consultar el Decreto entero en el que se aprobó el Plan (D.219/2011) en el BOJA:

<https://www.juntadeandalucia.es/boja/2011/137/1>

En esta línea de trabajo que acabamos de exponer destacamos dos propuestas de la Junta de Andalucía:

<http://www.juntadeandalucia.es/educacion/portals/web/innicia>

<https://www.andaluciaemprende.es/>

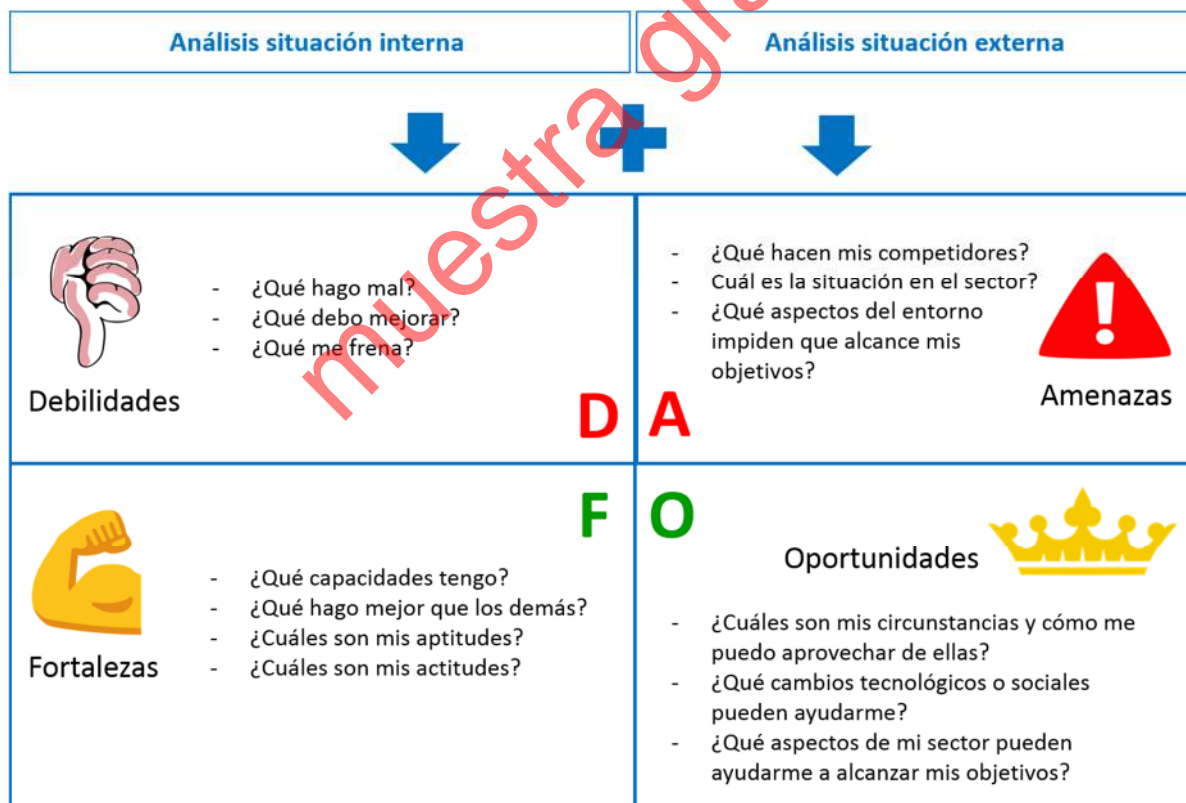
4. ¿CÓMO SOY YO? EL DAFO PERSONAL

Para terminar este tema y enlazar con el siguiente, en el que vamos a tratar el trabajo por cuenta ajena, necesitamos hacer un pequeño análisis de cómo somos nosotros mismos. Sólo conociéndonos y aceptándonos como somos, podremos plantearnos un proyecto de vida profesional que nos satisfaga, en el que nos sintamos realizados. Siempre, claro está, siendo realista de las opciones que nos presenta el entorno.

Una herramienta útil para hacerlo es lo que se conoce como **DAFO personal**. En un instrumento que inicialmente se pensó para el análisis estratégico empresarial pero que también sirve para lo que nos ocupa. Consiste en un ejercicio que nos permite conocer cuál es nuestro punto de partida de cara a alcanzar el objetivo que deseamos. Para hacerlo tenemos que identificar cuáles son nuestras fortalezas y debilidades pero también las amenazas y oportunidades que nos supone el entorno.



Eso sí, llevar a cabo un DAFO personal puede no resultar tan sencillo. Se requiere de una alta **capacidad de autoobservación**.



Un ejemplo sería:

Debilidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> - Poca experiencia en el ámbito profesional. - Sin carné de conducir. - Inexperiencia y dificultad para manejar situaciones de crisis. 	<ul style="list-style-type: none"> - Mucha competencia en la empresa. - Inestabilidad laboral en la empresa. - Situación familiar difícil.
Fortalezas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none"> - Titulación universitaria. - Joven con ganas de trabajar. - Disponibilidad para desplazarme. - Dominio de idiomas. - Facilidad para comunicarme con los demás. 	<ul style="list-style-type: none"> - Sector en pleno crecimiento. - Sector en pleno cambio generacional. - Oportunidades para emprendimiento personal.



ACTIVIDADES:

1. Ve en Youtube el video "BFN Entrevista a Pau García Milá:

<https://www.youtube.com/watch?v=fu-XB7Tb4ew>

Y responde a las siguientes preguntas:

- a) ¿Qué opinión te merece lo que has visto?
- b) ¿Por qué crees que en España se emprende poco?
- c) ¿Qué oportunidad perdió?



2. Explica la diferencia entre emprendedor y empresario. Busca ejemplos que no se hayan comentado en clase.
3. ¿Por qué crees que la cualidad más importante en un emprendedor es su capacidad de asumir riesgos?
4. Lee los dos primeros artículos citados en casos de emprendedores de éxito. ¿Los conocías? ¿Alguno de ellos te ha llamado especialmente la atención? ¿Por qué?
5. Visita la web de INNICIA y describe su contenido.
6. *Elabora tu DAFO personal (será la práctica a realizar en esta unidad).*
7. Lee el artículo de Risto Mejide "No busques trabajo" y coméntalo.